STUBINOS CONTENTS

Credit Unions 101



封面題字 / 柳炎辰

中華民國七十六年一月創刊

社 長/ 瓦歷斯・貝林

發 行 人 / 瓦歷斯·貝林

總編輯/王永裕

執行編輯 / 康建民

發 行 所 / 中華民國儲蓄互助協會

地 址 / (404) 台中市北區北平路

一段33號

電 話 / 04-22917272(總機)

網址 / www.culroc.org.tw

電子信箱 / culroc@ms10.hinet.net

印刷廠/國裕印刷廠

地 址 / 台中市國泰街41號

特別企劃

02 協會創立30週年回顧系列(二)

焦點話題

12 2012年慶祝國際儲蓄互助社節主題:

儲蓄互助社以社員為本

13 各區會慶祝國際儲蓄互助社節時間表

14 儲蓄互助社以社員為本

綜合報導

16 會務動態

17 嘉義區會慶祝2012年國際儲蓄互助社節活動

活動報導

18 青少年理財營(一)

20 青少年理財營(二)

21 青少年理財營(三)

23 青少年理財營(四)

24 逢甲大學實習活動:我所認識的儲蓄互助社

社員園地

26 專訪新樓儲蓄互助社副理事長—胡添祥

28 志工聯誼訓練活動—台南古都巡禮

31 储蓄互助社立志一輩子當窮人的磐石—— 成就美好的世界

32 儲蓄互助社是我們的遮蓋

34 理財紅綠燈

—「儲蓄互助社,足感心A~」—

到底它的好在哪?到底它幫助了我們什麼?口耳相傳已不足夠,我們更需要文字的延續,尋尋 覓覓的就是你的故事,好,就是要讓大家知道,不要再懷疑了,「徵」的就是你! 來信請寄40460台中市北區北平路一段33號行政組(社員園地)收或

e-mail至culroc edu@culroc.org.tw 期待你的到來!

協會創立30週年 回顧系列-(二)

行 政組 登 生 資料來源:儲蓄互助社運動發展史





俗話說:「創業維艱,守成亦難」,101年8 月28日正逢協會創立30週年之際,在歡喜迎 接這個節日的同時,讓我們一同坐著時光機回 顧過去,緬懷儲蓄互助社運動的心路歷程。

草創時期

1982年8月28日,經財政部同意及內政部核准,儲蓄互助社推行委員會正式脫離中國互助運動協會,改組為「中華民國儲蓄互助協會」(以下簡稱「協會」),並完成公益社團法人登記,為我國儲蓄互助社之最高領導機關。9月,完成內政部人民團體立案。協會一方面是儲蓄互助社的全國性總會,負責儲蓄互助社的推展工作;另一方面,取代原來中國互助運動協會儲蓄互助社推行委員會,代表我國參加國際性儲蓄互助社組織,是亞洲儲蓄互助社聯盟會(ACCU),也是世界儲蓄互助社議事會的會員。

甫成立的中華民國儲蓄互助協會在實質上是我國儲蓄互助社的社務聯合機構,本身並不經辦儲蓄互助業務。其組織以會員代表大會為最高權力機關。會員是由個人會員與團體會員組成。初期,個人會員有41名;團體會員有287個儲蓄互助社及12個分社、14個儲蓄部。(註:個人會員乃為因應政府法令規定「人民團體之

成立須以自然人為發起人,須30人以上,而法人會員代表不足為正式之發起人」,故當時以執監委及各分會主席及少數會務人員為個人會員,並約定成立協會後,個人會員全數退出。)

協會在業務推動上分為業務管理、教育推廣、安全基金、供應與總務五個組。 全台灣分為北、中北、中南、南和東區 等五個督導區,各設地區督導一名。並 依縣市行政區域分15個分會,以配合協 會行政業務工作,並擔任協會與各社之 間的橋樑。

中華民國儲蓄互助協會成立後,內政部以其為主管機關,開始督導台灣儲蓄互助社業務。首先於1982年10月14日財政廳基層金融研究中心黃主任率員至協會聽取簡報,並指派專員廖季方專責研究儲蓄互助社運動,廖專員為深入研究儲蓄互助社運動,廖專員為深入研究儲蓄互助社運動,於10月26日至11月3日前往22個社進行考察。為了讓財政部金融司了解台灣儲蓄互助社發展情況,11月26日,中華民國儲蓄互助協會理事長陳望雄率員赴財政部向金融司許遠東司長簡報儲蓄互助社業務狀況。

雖然政府核准協會成立,各儲蓄互助社業務亦持續成長,但社會上對儲蓄互助社這個組織並不甚瞭解,常被誤視為非法的金融行為。1982年10月11日,台東太麻里鄉正義儲蓄互助社社長鄭清謙,被人檢舉經營地下錢莊,經警察局

移送台東地方法院檢察處,檢察官以罪 嫌情節重大,下令收押,准以一萬元交 保。消息傳至協會,協會立刻請台東分 會主席林明德出面保釋鄭清謙社長。另 方面,協會致函台東地方法院檢察處, 說明台灣儲蓄互助社是涌過中華民國儲 蓄互助協會在內政部社會司登記,目的 事業管理機關為財政部金融司,是一個 合法的人民團體組織。該案一直到1984 年2月8日偵查終結,判決結果為處分不 起訴。此案判決結果,證明台灣儲蓄互 助社的合法性, 這個結果也強化了全國 各社幹部與社員對儲蓄互助社的信心。 1982年12月8日,中華民國儲蓄互助協 會召開第二次理事會,會中針對新協會 成立後的分會組織及辦事細則等事項討 論。為了強化協會工作效率,也決議在 理事會下設置立法促進、編纂研究、教 育訓練、保險理賠以及總辦公處籌建等 五個委員會。



1982年10月基層金融研訓中心考察儲蓄互助社

1983年3月26日,中華民國儲蓄互助協 會在台北召開會員大會。這次大會中通 過「購建協會會所案」。這項決議案代 表著儲蓄互助社運動在台灣發展的新紀 元。經過理監事全體委員幾個月的勘查 後,8月13日,決定購買座落在台中市 北區中清段91號的土地,面積共277平 方公尺,做為會所興建地點。並於1984 年2月舉行協會辦公大樓興建工程破土 典禮,由協會第一屆理事長陳望雄及 天主教台中教區主教蔡文興(Rt. Rev. Msgr. William Kupfer, M.M.) 共同主 持。當時購買土地、興建辦公大樓的資 金,是國內外募捐500萬元,另由全國 各社71年底股金結餘為基準,每10萬元 投資新台幣500元以上之比率合計籌募 500萬元,總計1.000萬元,交由本會會 所籌建委員會辦理。由各社投資購建本 會會所之資金,協會除了每年付6%的利 息給各社,並自76年起每年按其總投資

額償還10%,自78年起償還20%,每年 紅利及攤還本金,得抵繳會費至全部償 還為止,此事表現出各社對成立協會的 向心力以及台灣儲蓄互助社運動內部團 結的精神。

協會成立後,積極參與台灣相關合作事業舉辦之活動。1983年7月,台灣省合作事業管理處特別邀請中華民國儲蓄互助協會參加這一年舉辦之慶祝第六十一屆國際合作節大會之活動,並聘請陳望雄理事長為大會副會長。1984、1985年,中華民國儲蓄互助協會再度受邀參與台灣省合作節籌備會議。

1983年11月,CUNA Mutual來函,表示願意在相同保費費率之下,提供人壽儲蓄互助金個人最高額為十二萬元。股金達2,000萬元以上的儲蓄互助社,理事會可自行決定,最高額可至十六萬元。過去協會已多次接到各社要求將貸款安全與人壽儲蓄最高理賠額提高之建議,



1984年2月18日中國民國儲蓄互助協會辦公 大樓破土典禮·由台中教區主教蔡文興主 持。



興建中的中華民國儲蓄互助協會辦公大樓

協會也曾向CUNA Mutual反映要求, 但因協會與CUNA Mutual所簽契約限制,若要提高保額,則保費之費率需要提高,就這一項,一直無法談妥。這次 CUNA Mutual主動提出願意以相同保費 費率之下,提供人壽儲蓄互助金個人最高額為十二萬元,增加了台灣儲蓄互助 社社員的福利。

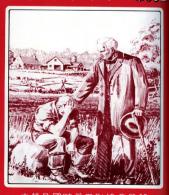
1984年初,協會為強化《儲蓄互助社會報》的教育功能,自第三十八期起增印套色封面,更新排版,並且內容也將原屬公報性質的會報,改為具有雜誌性質的刊物。

1984年10月1日,中華民國儲蓄互助協會與美國建明時保險社(CUMIS Insurance Society, Inc., 以下簡稱CUMIS)簽約辦理財物安全保險,並於11月18日的理監事會中通過「儲蓄互助社財物安全互助基金證書」條文,決議「各社應參加,如不參加之社發生財物

《儲蓄互助 社會報》第 三十八期封 面







中華民國儲蓄互助協會發行 台中市郵政35支1號

安全互助證書內所載之損失事項時,由 該社理監事負責連帶賠償責任」。1985 年10月起,各儲蓄互助社開始辦理該項 互助基金業務。台灣儲蓄互助社發展又 向前邁進一步。

1985年5月,世界儲蓄互助社議事會副主席何奧(Mr. Bill Howe)、執行長夏伯鈕(Mr. G.A. Charbonneau)及亞洲專員康貞烈一行三人來華訪問,並拜會政府機關,為台灣爭取儲蓄互助社立法事宜。何奧一行人來台期間,正逢中華民國儲蓄互助協會召開理監事研討會,協會也特別安排三位與全體理監事座談,分別就我國儲蓄互助社運動之優點、缺點?我國儲蓄互助社運動需要什麼樣的援助?外界有什麼樣的資源?以及世界儲蓄互助社議事會可提供何種協助等各方面問題,逐一提出討論。

1985年,中華民國儲蓄互助協會開始向學術界介紹儲蓄互助社。這一年年初,協會與中興、逢甲及淡江等三所大學合作經濟系聯繫,得到三個單位的首肯,決定從這一年開始,每年舉辦一期大專學生儲蓄互助社研習會,每期五天。第一期於這一年(1985年)7月1日至5日,假協會新建辦公大樓舉行,三校學生共計十六人參加。課程內容包括儲蓄互助社歷史與經營原則、儲蓄互助社法規、組織結構、會計程序、業務經營等,並參觀正豐儲蓄互助社與路加儲蓄互助社。

另外,為了加強專職人員的工作素質, 從1985年也開始舉辦專職人員研習會。 9月16日到20日,計有44人參加。所編 列的課程皆為加強社專職人員專業職 能,參與學員回社後大都能對社務與社 員提供更好的服務。

1985年5月16日,中華民國儲蓄互助協會因推廣儲蓄互助社暨合作原則與精神成效良好,榮獲內政部表揚為全國性績優社團。

1985年8月,中華民國儲蓄互助協會辦

公大樓完工,10月20日,配合慶祝國際 儲蓄互助社節暨台灣地區儲蓄互助社運 動二十週年紀念,舉行落成典禮。除了 各分會及各社皆有代表參加外,更由社 會處處長趙守博為大樓落成剪綵啟鑰, 內政部陳榮盛科長、省合作事業管理處 陳伯村處長、台中市市長林柏榕皆應邀 致詞。世界儲蓄互助社議事會理事暨亞 洲儲蓄互助社聯盟會會長李湘浩也特別 從韓國來台參加此一盛會。

法制化時期

在這段時期裡,中華民國儲蓄互助協會 最重要的另外一項工作是推動立法,讓 儲蓄互助社成為合法的金融機構。我國 儲蓄互助社的立法工作,可以說是從干 斌樞機主教引進儲蓄互助社,中國互助 運動協會成立之時便已開始。在于斌樞 機主教及汪德明神父領導下的草創推展 時期,由於天主教宗教色彩較濃,常遭 致外界誤解,同時政府也曾多次發函要 求停止儲蓄互助社金融相關的活動。所 幸,經干斌樞機主教的協助與大家的努 力,在台灣的儲蓄互助社取得財政部同 意「姑准試辦」。雖然一晃三十年過 去,大部分的主事者與社員都希望能讓 儲蓄互助社完成立法,變成正式的金融 機構。

早從1981年起,財政部即指示所屬財政廳基層金融研究訓練中心人員對台灣儲蓄互助社運動展開調查與研究,經過數年努力,1984年底財政廳基層金融研究訓練中心提出完整調查報告《台灣地區儲蓄互助社的發展與管理》,並於1985年元月19日由財政廳兼訓練中心董事長李厚高主持,邀集中央政府官員暨專家學者一起舉行研究報告研討會。這本研究報告的出版,讓主管機關進一步瞭解台灣儲蓄互助社運動的發展現況。與會人士一致肯定儲蓄互助社在台灣地區的需要與可行性,應有一更好的推展環境,在會中一致決議,促請政府早日公布儲蓄互助社管理辦法。

陳望雄先生擔任理事長的時代中,積極

地推動立法工作,那時利用各種機會拜 會各任財政部長,向他們說明儲蓄互助 社的理念與做法,先讓他們了解儲蓄互 助社,繼而再尋求他們的支持。在努力 推動立法的過程中,有兩次功敗垂成。 第一次是1970年代末期,當時財政部 長李國鼎為了了解儲蓄互助社的發展, 親自到世界議事會總部訪問, 並激請柯 紹博士來台考察信用合作社與儲蓄互助 社,並研擬儲蓄互助社法草案,可惜此 一草案在李國鼎先生患病之後,即束之 高閣。第二次則是1980年初,陸潤康先 牛仟財政部長時亦派員前往韓國做為期 二週之韓國儲蓄互助社與法令考察。回 來後所研擬的法制化建議案,雖也頗受 陸部長支持,但卻因十信案件使得陸部 長向行政院所提的儲蓄互助社法制化建 議案漕到擱置。

這段期間,協會也曾嘗試能搭信用合作 社之便車,希望在信用合作社管理辦法 或信用合作社法後面加一段有關儲蓄互 助社的規範,可惜這個提議幾經努力最 後還是沒有成功。

吳金木理事長任內,財政部曾派員赴美國考察儲蓄互助社立法情況,回來以後,財政部與協會達成先尋求法人登記,讓儲蓄互助社具有法律身分,再繼續為立法做準備的共識。這個想法原本是被認為比較簡易可行,但經深入研討,及當時擔任理事長的華加志之折衝

協調,卻仍卡在保險業務,難以解決。 在1980年代後期,除了協會繼續努力 推動儲蓄互助社立法工作外,當時省議 員也是儲蓄互助社幹部的莊金生先生, 對儲蓄互助社立法的推動盡了最大的貢 獻。隨著陳望雄理事長年事漸長,於是 把推動立法的棒子交給莊金生省議員, 由其接任理事長一職。過去儲蓄互助社 立法推動遊說對象是以省議會之省議 員,而隨著莊金生理事長選上立法委員 後,遊說行動從省府轉向中央。

至1993年,推動儲蓄互助社立法工作, 一日不曾間斷。3月30日,當時擔任立 法委員的莊金生,將46條「儲蓄互助社 法草案」送交立法院審查,但由於有許 多其他民生法案相繼排隊等待立法,因 而儲蓄互助社法草案一直未能排進議 程。

1996年10月14日,立法院財政、內政、司法委員會提早排定議程,將儲蓄互助社立法全文46條之草案列入第一次之審議,議程中有十一位立法委員以及財政、內政、法務部等官員皆一致贊同「儲蓄互助社」應予立法,唯一意見不同者乃主管機關之隸屬問題,內政部以儲蓄互助社涉及金融業務非內政部能主管,而財政部以為應就儲蓄互助社組織特性及功能來定位管理機構,而不應以其與金融有關,就以財政部為其主管機關。立法委員之中,也有許多不同看

法,如有主張基於政府機關輔導一元化 的原則,總是要訂出內政部或財政部為 其主管機關,否則如何立法?也有委員 主張雙軌並行,由內政部管社務,財 政部管業務,雙方意見分歧,成了這次 「儲蓄互助社」立法最重要之爭執焦 點。在爭執不下時,一向支持儲蓄互助 社立法最積極的立委洪性榮上台發言 說:「對儲蓄互助社立法之需要為今日 審查會中之一致共識,提議通過法名為 『儲蓄互助社法』。」與會審議中之諸 立委全數贊成,因此得以在立法院之立 法過程中正式掛號上榜,這是最大的收 穫。最後當次會議主席莊金生立委裁 决:通過法名「儲蓄互助社法」。並做 成「財政部、內政部,應提出相對(修 正)法案送交立法院,並另行擇期召開 第一次公聽會」的決議。

1996年11月23日,立法院財政、內政、司法等聯席委員會邀請立法委員、專家學者及協會代表在立法院召開第一次公聽會,協會立法促進小組亦與會參加,所得到的結論大致相同,對「儲蓄互助社」之立法採肯定,而且認為有其極為迫切之需要性。但最大的問題仍在所屬主管機關,財政部與內政部仍各說各話,無交集可言。

為了儲蓄互助社立法,協會擬出三種版本的草案,其一為最早的46條草案;其二、其三為根據46條草案所做的精簡27

條版與25條版三種版本。後兩種精簡版 唯一不同乃27條草案中訂定主管機關為 內政部,目的事業主管機關為財政部之 雙軌制。25條草案中訂定主管機關為內 政部,採主管機關一元化原則。1996年 12月2日,華加志理事長、莊金生副理 事長再度邀請財政、內政二部次長、司 長、局長、科長等官員與協會代表孫秘 書長、法務室洪主任,於立法院群賢樓 交換意見。協調溝通結果,財政部仍堅 持為尊重儲蓄互助社具人性化的社會功 能特性,不應由採嚴格金融管理的財政 部主管。最後內政部陳武雄司長表示贊 同27條草案中採雙軌式主管方式,結束 了這次的協調會。

內政部答應了27條草案主管儲蓄互助社 之組織與社務後,提出對27條草案中之 9條修正意見,其中最重要的是將第4條 「原主管機關內政部採一級管理」,修 改為「三級管理,除內政部(中央)主 管協會外,各社由省(市)、縣(市) 政府為主管機關,協會對單位社依第20 條之規定,仍有輔導、管理(列舉規 定)與授權管理(概括規定)核可之權 責。」

1996年12月24日,立法院財政委員會 主任秘書、專門委員、秘書等應莊金生 委員之邀請,再度進行協商討論。立法 院財政委員會同意內政部所修正「主管 機關三級管理」的意見,並希望在財政 部未提出意見前,將原27條草案參酌內 政部所提修正意見,重新整理。洪性榮 立法委員建議將韓國儲蓄互助社法翻譯 提供立委及有關官員參考,可以增進對 儲蓄互助社之了解,加快立法腳步,並 可以除去許多立法之爭執與障礙。

就上述幾度協商討論、溝通的結果、協 會再將儲蓄互助社法草案重新整理組 合成最新的25條文版本,交付1996年 12月28日立法院聯席會做第二次之審 議。審議法案當天,華加志理事長指示 各分會主席及協會由秘書長、教育組長 列席參加。當日審查會由莊委員金生擔 任主席,只要立法委員出席足夠法定人 數(十一人)則在本次審查會中就要通 過完成一讀。但事與願違,這一天為星 期六,許多立法委員均回鄉服務,結果 不足法定出席人數而改為座談會。座談 會中內政部表態同意在其三級管理之設 計下主管社務組織,財政部也在座談會 中首次鬆口表示財政部主管協會,而各 單位社由協會直接管理。就此幾度協商 排除萬難,儲蓄互助社法之主管機關內 政部與財政部(中央)、省(市)、縣 (市) 之三級管理已漸獲共識。

1997年是台灣儲蓄互助社立法的幸運年。甫一開年,當時陽明信用合作社的財團法人陽信文教基金會,盛情邀請中央銀行總裁許遠東先生進行演說,在擔任基金會常務理事的孫炳焱教授、合作

金庫副總經理郭玉麒二人的促成下,順 利邀請許總裁遠東前往演說。在演說結 束後的公開提問場合,擔任陽信基金會 理事的粘銘昌先生向許總裁提問「儲蓄 互助社,政府為什麼遲遲不肯讓它立 法?」

許總裁當場怔了一下,他不知道儲蓄互助社法尚未通過,他說:「二、三十年的儲蓄互助社還停留在『試辦』階段實在不妥」。他個人贊成讓它合法化,訂出一套辦法來管理,讓它合法經營、正常發展。許總裁答應會去瞭解狀況並做妥善處理,孫炳焱教授聯絡莊金生副理事長及孫鴻沂秘書長於隔日準備儲蓄互助社的簡介及相關資料,以便在台北向媒體說明。因為許總裁的演講,第二天就在報紙上披露儲蓄互助社的立法問題,一舉成為社會輿論關心的焦點,許多協會的工作人員及社員也受到相當大的鼓舞。

許遠東總裁的談話引起社會對儲蓄互助 社的注視,莊金生副理事長特別拜訪許 總裁,請教該如何推動儲蓄互助社之 立法工作。在許遠東總裁的安排下, 1997年2月15日下午四時,在中央銀行 會議廳舉行了一場座談會,討論儲蓄互 助社立法的相關問題。當天參加者有中 央銀行許總裁、首席副總裁梁成金、副 總裁許嘉棟、中央銀行金融業務檢查處 長徐義雄、稽核處長孫全玉、海外科副 科長林銘寬,立法院財政委員會主任秘 書陳錦煌、專門委員劉其昌、立法委員 莊金牛(協會副理事長)、協會秘書長 孫鴻沂、法務室主任洪碧清、秘書紀明 杰、秘書室專員張普玲等,由這次座談 會中央銀行排出之陣容顯示許總裁對儲 蓄互助社立法的重視,會中一再叮嚀與 鼓勵,並表示願意支持儲蓄互助社的法 制化。座談會中孫秘書長首先說明立法 過程所遭遇的困難,副總裁梁成金特於 會中指示:「經營金融業與其他行業不 同,最重要者為社員的信心,因此建立 存款者之信心是業者最重要的工作。」 在歷時四十分鐘的座談會中,與會者熱 烈討論,會議結束前,許總裁為本次座 談會指示幾點結論: (一)內政部與財 政部應依儲蓄互助社之屬性分別主管社 務及業務。(二)儲蓄互助社存在那 麼久,貢獻那麼大,應該早日立法。 (三) 國外儲蓄互助社很多也辦得很 好,我國不敢去碰(指主管機關互為推 諉),應突破心理障礙。(四)儲蓄互 助社應「合法化」,社員才更有保障。 經過這次座談會後,莊副理事長認為應 借重許總裁遠東在金融界聲望與豐富專 才,委請其幫助協會在政府各部門間居 中協調,期冀達成共識,因此努力奔走 於中央銀行與有關部會及立法委員間, 終於在1997年3月7日中午舉行一次高 層座談會,與會人員有中央銀行總裁許

遠東、金檢處長徐義雄、財政部長邱正 雄、次長陳木在、金融局局長陳沖、專 門委員陳可芳、內政部次長楊寶發、社 會司長陳武雄、立法院財政委員會主任 秘書陳錦煌、專門委員劉其昌、立法委 員莊金生、王金平、曾永權、李必顯、 高揚昇、謝錦川、李友吉,協會代表 出席者為秘書長孫鴻沂、法務室主任洪 碧清、秘書紀明杰、秘書室專員張普玲 等, 陣容之大應該是一決定性協商, 會 中部會官員及立法委員各提出不同意見 與看法。為時折二小時之座談取得一致 的共識,結論為: (一)各社之主管機 關為直轄市或縣(市)政府,完成立法 後各社應向各直轄市或縣(市)政府完 成備案法人登記。(二)內政部負責協 會任務之輔導與監督。

1997年3月,立法院召開第三屆第三會期,莊副理事長為了儲蓄互助社的立法,在各委員會中爭取到擔任財政委員會之召集人,快速地在1997年3月10日與3月12日兩天正式將儲蓄互助社法排入財政委員會第一順位議程。在3月10日的聯席會裡,彭百顯委員所提出儲蓄互助社法之版本與財政部建議修正版本被一起提交討論。經過協商,3月12日,全文35條的儲蓄互助社法,完成第一讀之立法程序。

4月30日,在立法院議場三樓會議室經朝野協商,由陳一新、莊金生、彭百

顯、洪性榮、劉光華、瓦歷斯·貝林等委員為協商代表,共同決定協商,結果對第2條、第9條、第25條、第29條做修正,其他各條條文按照審查條文通過。1997年5月6日上午9時,儲蓄互助社法終於通過二讀以及三讀的宣讀,儲蓄互助社法終於誕生了。通過後,莊金生委員立刻指示通令各分會轉知各社,這一天中午十二時,全國368個社同步燃放鞭炮以示慶祝,儲蓄互助社法完成三讀立法程序,由立法院咨請總統於1997年5月21日公布施行,台灣儲蓄互助社發展始正式納入基層金融體系,進入法制化的經營階段。

法制化前之儲蓄互助社發展,在中華民 國儲蓄互助協會成立後,仍維持穩定的 成長。就都市鄉村別、平地山地別、共 同關係別三個角度加以分析,就都市鄉 村別而言, 社數部分, 在鄉村之比重約 為65%,在都市之比重約為35%;社員 人數部分,在鄉村之比重約佔65%,在 都市之比重約佔35%;股金結餘部分, 在鄉村約佔64%,在都市約佔36%。 就平地山地别而言, 社數部分在平地 之比重约為64%,在山地之比重约為 36%; 社員人數部分, 在平地之比重約 佔71%,在山地之比重約佔29%;股 金結餘部分,平地約佔72%,在山地約 佔28%。就共同關係別而言, 在社數部 分,天主教约佔18%,基督教佔26%,

社區佔52%,其他佔4%;社員人數部分,天主教佔12%,基督教佔21%, 社區佔62%,其他佔5%;股金結餘部分,天主教約佔13%,基督教佔23%, 社區佔60%,其他佔4%。

此一階段之社務結構已有所改變,鄉村 與山地的互助社規模,無論在社數、社 員數與股金結餘方面,所佔比重皆略微 滑落,但仍約佔整體比重之七成與三 成,顯示其為偏遠地區與經濟弱者服務 的本質並未有太大改變。社員共同關係 方面,天主教與基督教所佔的比重,於 此一階段呈現大量的減少,反觀社區的 比重則呈現大幅的攀升;這顯示,儲蓄 互助社之發展已逐漸走向社區,且日漸 脫去其宗教色彩。

整體而言,法制化時期之儲蓄互助社運動發展,在中華民國儲蓄互助協會成立後,已逐漸走向專業化與社區化發展,並以法律地位的取得為發展要務。在協會以及各單位社的努力下,儲蓄互助社運動已漸為政府所了解,對於儲蓄互助社的取締行動也日漸減少。1995年,立院財政、司法委員會決議,要求法務部在儲蓄互助社法未完成立法以前,不要將其視為地下金融,也不要取締儲蓄互助社,讓儲蓄互助社從此得以免除取締的恐懼,也為儲蓄互助社從此得以免除取締的恐懼,也為儲蓄互助社運動發展提供良好的客觀環境,各項發展指標於此時期皆呈現穩定的成長。



今年的主題簡單明瞭點出儲蓄互助社關鍵概念: Members Matter Most。「面對各種挑戰,儲蓄互助社總是持續地服務社員」世界議世會總裁兼執行長Brain Branch說道。這簡單的主題,說明了儲蓄互助社存在的價值。

國際儲蓄互助社節於每年10月第3個星期四舉行,今年也是聯合國國際合作社節。

今年的主題是由愛爾蘭儲蓄互助協會行銷服務部Sinead Butler所提出。Members Matter Most 從超過12個各地提出的主題中脫穎而出。請全球各國儲蓄互助社善用這個重大的慶祝活動來推廣儲蓄互助知名度。全球各地儲蓄互助社透過家庭招待會、音樂會及野餐聚會來慶祝這個節日。

世界議世會提供國際儲蓄互助社節主題已超過30年以上,本年度儲蓄 互助社節之主題為「Members Matter Most」中文為「儲蓄互助社以 社員為本」。





各區會慶祝2012年 國際儲蓄互助社節時間表

區會	承辦社	日期	地 點	預 計人數	專 題
台北	三峽社	10月20日	三峽長老教會	700	樂活節能、儲蓄脫貧(梁玲菁 教授/臺北大學)
宜蘭	頭城社	10月13日	宜蘭縣頭城鎮烏石港	200	抗貧與脫貧(于躍門教授)
桃園	澤民社	10月20日	桃園縣北區老人文康活動中心	700	幸福人生-家庭的合一
新竹	若瑟社	10月20日	新埔內思高工	1,000	2012國際合作年·互助合作 共創榮景(黃泉興教授)
苗栗	泰安社	8月18日	泰安鄉象鼻村活動中心	700	慶祝大會、趣味競賽
台中	磐頂社	10月20日	台中市龍井區四箴國中	1,000	響應推動脫貧計畫
南投	十方社	10月13日	帝一村活動廣場	800	分享儲蓄互助社經營管理
雲林	上智社	10月20日	虎尾鎮公所多功能活動 中心	1,000	儲蓄互助社運動與社區間互動之守望相助精神(蘇貴芳)
嘉義	三育社 來吉社	6月9日	嘉義縣大林鎮大林國小 育英堂	1,200	理財觀念簡介- 社員(京城銀行)各社、社區農特產品展售
台南	新營社	10月20日	小園日本料理新營健康 路37號	450	微型銀行之形成和功能介紹 (于躍門教授)發揮軟、硬實力,以創意取勝(藍玉春教授)
高雄	前鎮社	10月13日	高雄市勞工局禮堂	1,200	慶祝2012合作年-談儲蓄互助 社扮演重要的角色(高雄空大 校長吳英明)
屏東	民和社	10月13日	六堆客家文化園區	600	原鄉客家情-園區巡禮、客家風情彩繪、單車悠遊
台東	育成社	10月13日	台東縣立長濱國小	1,200	園游會、趣味競賽
花蓮	玫瑰社	10月20日	花蓮縣玉里鎮玉里國小 永昌分校	800	農特產品展售、原住民舞蹈 表演



世界儲蓄互助社議事會選定愛爾蘭儲蓄互助社協會提出的「Members Matter Most」為今年國際儲蓄互助社節的主題,因此我們協會將今年的中文主題定為「儲蓄互助社以社員為本」,我們儲互社是「人的結合」,強調共同關係和志願服務,今年協會辦理的幹部研習會也特別強調資金的還原性,所以今年的主題特別值得我們注意及省思。

我們儲互社鼓勵大家勤勞節儉和有計畫性的使用金錢,其實只是理財的第一步;大約20年前,我第一次參加本社的教育旅遊,車上黃朝輝經理希望我們能成為定期存款、明智借款和按期還款也就是好存、好借、好還的三好社員,旅遊回來之後,我期許自己能成為三好社員,開始規劃向社辦理借款,由於我不是住在社員較多的土庫地區,認識的社員不多,也不好意思請人作保,所以先從夫妻連保辦理二倍貸款開始,由於股金愈存愈多,可以使用的額度也愈來愈多。

我們知道投資最重要的法則是「資產配置」,擴張信用、利用資金時,也可以考慮「貸款組合」,依各社的貸款政策,包括倍數放款、股金內放款、專案放款及抵押放款等都可依個人情況組合運用,如此運用資金的利率和成本可以自然降低了;如果只是儲蓄股金,要累積可以資產配置的資金,是一個緩慢的過程,適度的擴張信用辦理貸款,可以早日達到資產配

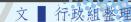
置的投資方法。

近幾年來,由於政府推出許多政策性低利放款,導致儲互社產生很多剩餘 資金,銀行並不歡迎我們一年期以上的定期存款,協會為幫忙各社資金運 用,接洽保險公司辦理長期存放協會業務,但是,無論存銀行定期存款或 存放協會,這些資金都會流向大公司、大企業或購買都市土地,這其實都 不是儲互社資金運用的初衷;所以我們鼓勵大家平時將自己的專業和理財 功夫練好,等有資金需求的時候,儲互社一定做大家堅強的後盾,因為將 資金留在社區內循環運用,使我們的社員都能達到小康的生活水準,是我 們儲互社最重要的目標。

由於注意資金的還原性,所以年底決算的利息攤還也是我門儲互社的特色,今年慶祝國際儲蓄互助社節,希望大家能更瞭解我們成立儲互社的初衷,也希望大家能得到更大的幫助。



會務動態



- (1)配合內政部辦理101年委託會計師稽核儲蓄互助社作業。本會部分5月份完成查核,另於6月11日起開始稽核區會及55家儲蓄互助社;7月底完成中區、南、東區查核)。
- (2)宣導儲蓄互助社辦理助學貸款,本年度辦理期間為101年7-9月。
- (3)本會第13屆秘書長一職由王永裕君擔任並自101年7月16日起接篆視事,並函報亞 盟會秘書長異動事宜。
- (4) 中華全國供銷合作總社於2012年7月11日參訪本會。
- (5)8月3日泰國NIDA信用合作社參訪本會台北區會及新北市三峽儲蓄互助社業務。
- (6)執行專案計畫-內政部「儲蓄互助培力-平民銀行」試行計畫,辦理參與者說明會台中2場、南投1場、彰化1場等4場共28人參加,共有16人申請入社,各場參與情形如下:
 - 1) 7/3及25在本會辦理參與者説明會共4人參加,3人分別申請加入水湳社及西屯社。
 - 2) 7/17在南投縣十方儲蓄互助社辦理南投區第2場說明會,共有16位家户代表參加,本次推薦單位為南投縣埔里家扶中心。説明會由主管機關代表內政部陳科長主持,本次有10位完成入社申請加入十方社。
 - 3) 7/24在彰化縣聖神社辦理彰化地區第2場説明會,共有8位家户代表參加,本次 推薦單位為彰化聲暉協進會。主管機關代表內政部陳志章專門委員主持。本次 有3位完成入社申請加入聖神社,另有4位為舊社員經審核評估未符合資格。
- (7)7/4於彰化永生天主堂辦理試行單位方案說明會,共有彰化區各社幹部40人參加, 說明會由內政部陳佳容科長主持。
- (8)執行專案計畫-台中市政府自立家庭築夢踏實試驗計畫,7/7辦理第三梯次參與者說明會共有6個家庭9位家戶代表參加,台中市政府社會救助科代表為承辦人員黃瑞杉科員。本次方案篩選推薦單位為北區區公所,參與者均符合方案服務對象,幸福家庭協會擬於會後彙整參與者資料協調時間進行第二階段配合事項說明及單位社介紹。
- (9)專職人員法務專修班: 計畫分北、中、南、東(台東)、東(花蓮)等5梯次辦理,計畫 人數為260人。
- (10)配合日本家之光協會第20屆世界兒童繪畫比賽籌辦國內初賽甄選活動,活動簡章 - 16 - 已公布於協會網站並行文各社張貼公告周知。



國際儲蓄互助社節活動

文 ■ 蔡得益 嘉義區會







今天(6月9日)是我們嘉義區會2012年慶祝國際儲蓄互助社節大會,來自各儲蓄互助社的幹部、社員、股東代表,超過千人參加,大家踴躍出席、熱心參加,使大會盛況空前。

聯合國訂定每年10月第三禮拜為國際儲蓄 互助社節,咱台灣儲蓄互助協會定為每年 5月至11月各區會、社,自選日期慶祝大 會,今年嘉義區會由三育儲互社承辦。

台塑集團創辦人王永慶先生曾說「富人是 窮人的兒子,窮人是富人的孫子」,這句 話讓我們想,為什麼要加入儲蓄互助社? 因為儲蓄互助社可以幫助我們累積股金與 信用,讓我們養成儲蓄習慣,改善我們的 經濟,所以要加強社員教育,互助社要成 功,第一教育,第二教育,第三還是教 育,因為互助社進行中要繼續社員教育, 不要形式一年辦二次,草草收場。

此外,加強宣傳脫貧計畫,中華民國儲蓄 互助協會推出脫貧計畫,以申請人須加

入儲蓄互助社作為先決要條件,目的是讓 需要幫助的弱勢者能先認識儲蓄,養成儲 蓄的習慣,因為儲蓄是脫離貧窮的首要法 則。若是無法達到這一要求,貧窮焉能自 行離去?

有了儲蓄習慣,活水自會到來,協會脫貧計畫含有四層意義,一是培力功能:強調的是儲蓄互助社提供理財的教導,讓弱勢者有正確處理財產的知識與理念。二是扶助功能:重點在資金的協助保障功能,主要是協助弱勢者能夠避開風險,由儲蓄互助社提供互助基金保障免去後顧之憂。三是創業功能:重視的是弱勢者自我發展的潛能,透過互助社創業貸款或助學貸款,給他奮發的動能。

整體觀之,協會推出的脫貧計畫,主張弱勢族群需要「資產累積」才能協助他們脫離貧窮,慢慢走向長期、自主的自立,這種「多元脫貧計畫」在社員教育應列為重點來推廣。



文 ■ 嚴昱容 家祿儲蓄互助社

那是個風和日麗的日子,我和弟弟兩 人喜笑顏開的搭上遊覽車,到復興青 年活動中心參加中華民國儲蓄互助協 會所舉辦兩天一夜的「青少年理財 營」活動。

大家從「相見歡」的遊戲中熟悉彼此,剛開始用顫抖的聲音介紹自己的名字,說:「你好」,到打成一片,開心的訴說著自己的喜好。「一家烤肉萬家香」的午餐,感謝大哥哥及大姐姐的幫忙,讓大家烤得很盡興,吃得很開心,是個愉快的饗宴。

「營火晚會」各組派出了最會跳舞的 小朋友「尬舞」,大家也隨著音樂盡 情的跳舞,好不快樂。晚會中的高 潮,就是「超級比一比」,我們這組 派出了一位瘦瘦高高,看起來若不禁 風的的男生,可是他卻拿下了「伏地 挺身」的第一名,讓全場觀眾看得目瞪口呆,為之瘋狂。但是,快樂的時光總是過得很快,營火晚會尾聲,每個人的臉上都顯得很惆悵,心中有千百萬個不捨。

在理財課程中,老師讓我們從遊戲中瞭解投資理財的方法及如何運用在日常生活中。從課程中我學會許多關於「錢」的知識:首先認識各國的鈔票,來自不同國家的鈔票樣子都不一樣,如:鈔票上印有富蘭克林人像,就是美國的鈔票。假鈔和真鈔的辨識,可從盲人點、折光變色窗式安全線、凹版印紋等防偽設計上看出;在「零用錢從哪裡來?」的單元中,我知道零用錢是從幫忙做家務事、努力學習所獲得之獎學金、資源回收基金……等活動中獲得,得之不易,因此我會珍惜這些用汗水所得來的

錢,不會亂花。

「角板山紀念公園」是個擁有一百多年歷史的古蹟,這裡面陳設各式各樣的抽象畫藝術品,其中有一個藝術品,從某一個角度看是三角形,從另一個角度看似長方形,真是特別呀!另外,值得介紹的是「備戰隧道」,它的來頭可真不小呢! 備戰隧道是先總統蔣中正先生為了在軍事上防禦敵人攻擊所建的「避難神秘隧道」,現在已經開放參觀,讓我們可以感受當年的神秘!走入洞內看到相當厚實的防彈鋼門,走道的兩旁彩繪著原住民圖騰,讓人有耳目一新之感。 備戰隧道裡的「百年廁所」,它可是擁 有著一百多年的歷史呢!不過馬桶上 的青苔,看了令人起雞皮疙瘩。

終於到了離別的時間,我的心中有著不捨的情緒,有著千千萬萬的不願意,但是天下沒有不散的筵席,我熱淚盈眶、依依不捨的跟大家說再見。這一次的理財營活動,不但讓我體驗到了不同的生活經驗,也交到許多新朋友,更重要的是我學習到了正確的理財觀念和知識,真是不虛此行!最後,感恩此次理財營活動的所有工作人員,因為有你們辛苦的付出,我們才有如此精彩且充實的體驗,感謝你們。





文 ■ 范品萱 家祿儲蓄互助社

101年6月30日到7月1日這段期間, 我和大約20位社員一起參加中華民 國儲蓄互助協會所舉辦的「青年理財 營」。

這天,我們和關西社的社員們,一起 搭遊覽車,經過了約一個小時的車程,才到夏令營的地點一桃園縣復興 鄉。我們在「復興青年活動中心」休 息了一下,並等候所有人到齊後,我 們便在大哥哥、大姐姐的領導下,玩 起了大地遊戲,讓彼此互相熟悉。

大哥哥大姐姐們以各種不同的方式讓 我們認識大家,並且把遊戲和理財知 識結合在一起,讓我們更容易領悟對 於金錢、理財方面的管理以及運用, 同時我也學到了許多知識,例如:記 帳的好處、如何管理金錢、各個國家 的貨幣、儲蓄和投資的差異、真假鈔 的辨識,以及理財的要訣……等。

在這次的理財營中,令我印象最深刻的課程,就是辨識鈔票的那一堂課。因為在這一堂課中,我學到了辨識鈔票的方法,盲人點、折光變色窗式安全線、隱性螢光纖維絲、變色油墨、凹版印紋、微小字、連續調隱藏字還有水印以及正反面套印等方式,都可以辨識出鈔票的真假,我認為,這一堂課,對我來說很重要,因為這些方法在生活中可能都會用到,經過這堂課,我就不怕以後遇到這種問題不會解決啦!

在活動結束前,我們要去參觀歷史一百 多年的「角板山紀念公園」,我們一邊 走向蔣中正總統為了躲避軍人,並且方 便掌控軍事的「戰備隧道」,一邊看路 旁的藝術品,走著走著,先到達了記載 了許多事蹟的「樟樹博物館」參觀後, 接著就到了戰備隧道,雖然隧道裡頭因為天氣的關係而潮濕,但是我覺得很涼快,其中讓我感到最特別的就是「百年廁所」,它可是擁有百年的歷史呢!回程,在活動中心前有一棵「夫妻樹」,那棵樹是蔣總統和總統夫人親自種下的,兩顆樹各自向內彎曲,呈現出拱門的形狀,非常稀奇。

這個理財營,就在大家開開心心、快快樂樂中結束了。在這次的活動中,我不但學習到了非常多的知識,也交到了許多來自不同地方的新朋友,更重要的是我得到了正確的理財觀念,還有團隊合作的精神,因為有了這次的活動,才讓我領悟到那麼多的新事物,也讓我滿載而歸,我認為非常值得!希望明年也會有這種好機會,將更多的理財知識傳授給更多人!



文 ■ 蔡景致 道明儲蓄互助社

大清早,我們搭遊覽車往日月潭參加「中華民國101年度青少年理財營」。一路上欣賞風景,車子在蜿蜒的山路繞了又繞,總算到達目的地了。

下車後,大夥兒進入小禮堂,我們先自我介紹。之後,安排專家來講課,讓我們知道儲蓄的好處,尤其是需要急用的時候,拿來因應。錢能存在撲滿、儲蓄互助社,或者金融機構存款帳戶,積沙成塔,這樣錢才不會亂花。

下午時,活動是探索教育硫酸河、硫酸海。有一個遊戲,讓我們了解人脈廣, 遇到困難時,就不怕四面楚歌。晚上時的營火晚會真的非常刺激,活動的內容 五花八門、琳琅滿目。活動要結束的時候,大家盡情玩仙女棒,這才意猶未盡的各自回房。雖然累,仍然邊看電視邊聊天,直到凌晨才一一睡著。

隔天清晨,我們很早就起床趕集合去,吃過豐盛的早餐後,我們即開始上理財課了。這次的老師出手大方,每加分就是一千起跳。課程開始,她教我們如何辨識真假鈔,看折光變色窗式安全線會不會反光,還有許多的要領。更介紹鈔票的符號和款式怎麼樣,像「\$」這樣的符號是美元,而「\$」這樣的符號才是新臺幣。這些講完後,趁著休息時刻,我們互相交換學習心得。

期待已久的有獎徵答開始囉!問了許多問題,有一題是歐元為什麼有兩百、一百、五十、十、五、一塊?答案是因為它們東西有些貴、有些便宜。統計後是我們得了最多分,可是最後頒獎時卻只得了第二名,大家仍互相加油,拍完合照後,依依不捨的踏上了回程。

一路上,不斷回想日月潭之旅,除了飽覽了山光水色,也學到很多常識,尤其認識了新老師和朋友,真是孔明草船借箭—滿載而歸啊!





文 ■ 蔡如紅 道明儲蓄互助社

周末假期,五點半就被媽媽叫醒了。因為即將跟著哥哥參加期待已久的日月潭課程。等六點半一到,馬上往台中出發,過了一個小時的車程,終於抵達台中,進入市區已經七點十五分了,只要等上一刻公車就會到。公車終於來了, 勇敢的我向爸、媽說:「再見了!」

公車有時疾有時緩的繞著山路往日月潭出發,到了目的地開始一連串的緊湊課程。時間真快,一下子就到餐廳吃中飯,接著散步似的走回小禮堂上課。緊張的就是玩遊戲,只能用八塊板子,讓二十一個人站上三秒鐘。最開心的就是辦營火晚會,活動到九點,才可以回飯店洗個輕鬆澡,然後就一直聊到凌晨,大家才一一睡著。隔天六點半就要起床了,所以我們幾個室友都是大貓熊。

幸好早上是上理財的課程,就是在說:「把錢存進銀行,可不可以再領出來,以及認識每個國家的錢幣長怎樣?」尤其有獎徵答,就是問說:「為什麼歐元的幣值不像美國錢一樣,紙鈔只到一百元呢?還有在說美國錢幣標誌三選一,看看是長€¥\$這樣子嗎?而我們新台幣是長\$。」這次老師出手很大方,答對一題就一千起跳,最後玩了一個遊戲,我們獲得第六名。

回程的時候,我們在車上看烏龍派出所。回到家,我立刻問爸爸可不可以再去 南投日月潭玩呢?爸爸說:「可以,可是是一天來回。」真開心,因為日月潭 已經有我一輩子難忘的回憶。



本人會接觸到儲蓄互助社,主要是由於 念研究所而起的機緣。在寫論文的過程 中接觸到水湳儲蓄互助社,發現到這個 跟一般的企業截然不同的組織,不論是 在文化或是組織架構上,都充滿了以人 為本、以人與人之間的互相信任為基礎 的組織,實為資本主義當道的社會中的 一股清流。

回想當時剛剛踏入水湳儲蓄互助社,好 奇地觀察周遭的環境以及社員與專職人 員的互動,發現好像是很熟的朋友在聊 天,順便辦事情。還有家裡生產的芭 蕉,由社代銷售,銷售的錢就可以儲蓄 股金,充滿了信任感及人情味,是在其 他地方看不到的,尤其在現在現實的社 會中更是難得一見。 電腦班上課的氣氛也是很像老同學的定期聚會,大家寒喧,聊天互相關心彼此近況,上課內容與進度也是符合同學們的需求來設計,實在很溫馨。默默地實踐儲蓄互助社的理念與經營原則,問大部份的社員或參與的學員或許說不出儲蓄互助社的理念,但是其實已經在實踐其理念。一般公司或許有一些好聽的理念或標語,但是員工的感受又是另外一回事。反觀水湳儲蓄互助社是默默地實踐其理念,讓社區居民及社員感受到關懷及幫助。

合作組織在經濟體中的角色同時為發展 善良人性的社會企業,又是發生於資本 主義社會,救濟資本主義流弊的人性化 企業,其特性為社員志願結合的自治社 團,要達成社員共同需求與期望的經 濟、社會與文化目的,有多元經營目 標,也是社員共同所有與民主掌握的非 營利企業,以服務社員與關懷儲蓄互助社身為合作組織之一,對社會的貢獻除了 上述合作組織的特性之外,還有屬於金融部門的特殊性。儲蓄互助社的發展起源 不論國內外,皆是因為由於想要改善人民經濟生活而由先驅發起,從而帶領民眾 走進儲蓄互助社,其本質有著救世濟民、相信人性本善的特質。

儲蓄互助社的緣起為幫助勞動或是中產階級的人藉由自助互助的方式脫離貧窮,演變到現在大多數社員的經濟狀況已經跟成立當時的背景不同了。但是儲蓄互助社還是盡力地實踐其對社會的貢獻,不論是在經濟、社會或是教育上,藉由教育,從根本教導正確的理財觀念,並養成持續的儲蓄習慣,理性借款,按期還款,真正地幫助社員,改善生活經濟。而這其中,彼此的信任是一種很重要的元素之一,因為彼此信任的共同組織,組織才能成立,加上志願服務,例如理監事等,儲蓄互助社才能運作良好,形成自助互助的組織。與一般企業的很大不同在於,企業是以錢為本的結合,儲蓄互助社是以人為本的結合。企業的股東大會,大股東小股東,誰出的錢多誰講話大聲,但是儲蓄互助社的社員大會,一人一票,人人平等,是真正人的結合,「人人為我,我為人人」啟動善的循環。

達甲大學 實習活動



▲ 台中市道明儲蓄互助社翁理事長與古立偉同學合照

七、八月颱風來得特別勤快,暑期實習 生也接踵而來,社員來社時總會好奇的 詢問,後頭那位帥哥是誰?噹噹謎底揭 曉:分別是逢甲大學合經系碩士班的古 立偉與學士班的巫宗諭同學,二位同學 利用暑期被安排至本社實習有關合作經 濟的事務及近身的觀察社員、幹部、專 職的互動來印證學理,期待透過這樣的 實作行為,為他們未來投身非營利事業 有所幫助!

事訪 新樓儲蓄互助社 副理事長一胡添祥

文 ■ 姚幼君 新樓儲蓄互助社

問:從信仰中看儲蓄互助社?

聖經說:「施比受更有福」(使徒行傳20:35)。互助社的性質,就是大家依自己的能力,拿出少許的錢,存放在互助社(股金或備轉金)裡,讓有需要的人,透過貸款的方式,來得到幫助,實踐相互幫忙、互相關懷。我認為參加互助社是提供所有社員一個

做善事的機會。

更可貴的是,參加互助社的人,彼此 不一定認識,卻願意將自己的錢存放 在此,信任互助社的經營,社員不是 為了高額的股息或是其它的利益,而 是因為相信與認同互助社互助合作的 理念,更可貴的是,新樓互助社是由 有共同信仰的社員所組成的,如此讓 一位基督徒藉由參加互助社得以實踐 「愛、互助與關懷」。

問:參加互助社至今,讓您印象最深 刻或感動的事。

2007年至2010年間,有幸接觸本社 逾期催收業務,才發現互助社在面對 「人的尊嚴」上,是多麼的重視!與 銀行是多麼的不同,舉例來說:面對 逾期的社員,互助社有三大步驟:

(1)電話聯絡:初步瞭解社員逾期 的原因,並依據不同狀況做處 理。

- (2) 拜訪:已逾期2~3個月以上時, 本社會安排時間親自拜訪,再 度瞭解狀況,並與社員協議償 還方式。
- (3) 法律程序。當上述2種方式,均 無法獲得社員友善的回覆時, 互助社只能無奈地採用法律 程序,讓社員負起應承擔的責 任。

部份逾期社員會對此抱怨互助社「無疼心、枉顧 神的名」,其實,只要社員誠心並與社配合,商討出雙方都可接受的方式,互助社給與社員的空間是很大的。反之,當社員刻意躲避或口出惡言,甚至惡意脫產時,互助社為顧全大多數社員權利,只好採取不得已的措施,但,在做這些之前,互助社已經做了很多的努力。

原住民的牧師讓我很感動,他們會因 為教會的謝禮不一定或是延誤發放, 造成逾期。但,無怨言地承擔起負 債,堅持做一位不對「良心」有虧欠 的基督徒,這樣的品德讓我最為動 容。

問:互助社未來還能為社員增辦什麼 活動來創造社員的福利?

社員的福利,通常指股息的高低、國內外旅遊、保險、物美價廉的共同購買……等等,這些有形的福利,現在都已經有在做了,而且也已上軌道。

除了有形的福利外,更有無形的福利 方面待我們去挖掘、去努力。聖經 說:「人活著不是單靠食物,乃是靠 神口裡所出的一切話。(馬太福音 4:4)」現今的社會裡,物質不缺乏, 心靈的貧寂才是重點,心靈的飢渴絕 不是物質所能滿足,互助社如何從這 方面著手,也是我們思考、工作的 方向。我們可以善用機會,在各項活 動、講座、節刊、刊物中融入福音、 見證,以豐富社員的靈命成長,成為 一個屬基督新造的人。

問:曾擔任喜樂育樂院的院長·針對 本社與喜樂育樂院的合作有何看 法?

首先,先感謝所有社員與善心人士的 支持,讓互助社在推動喜樂水餃上能 有好成績。互助社是平民銀行,服務 的對象是一般弱勢的族群,所以更 應該關心弱勢團體,不限於喜樂育樂 院,有需要的團體,我們都可以伸出 援手。所以,期盼以新樓社為平台, 結合其他的互助社、社團,凝聚大家 的力量,讓行善的觸角向外擴展, 讓這些弱勢團體在社會上得到一些溫 暖。

問:對於新樓社未來的發展方向有何 看法?

企業要永續發展,需要有自己的基石門面,建設多元化的辦公大樓,提供

給社員多元化的服務,深入社區,讓更多人認識與瞭解互助社,是我們長期 的目標。

為了實現這個目標,除了活絡資金、增加貸放比、降低逾放比、專職人員的 訓練與友社交流合作,擴大服務平台……等等之外,最重要的是「社員認同 互助社,培養向心力」,社員對社的向心力足夠時,業務上的推廣,將事半 功倍,屆時,這目標將完整呈現在我們大家的面前。

問:對2012年新任理監事的期許?

做一位盡責、忠心的管家,理監事是社員選任出來的,是被受託者的角色, 是一份榮譽,更是一份責任,所以要盡責、奉獻時間恩賜來投入。

感謝社員,讓我有機會在互助社奉獻心力,也謝謝各位社員、理監事、專職人員的溫情,謝謝大家!願 神賜福我們的互助社,凡事興旺,使我們新樓互助社是有情、有義、有愛、有見證的地方。



文 ■ 詹裕寶 台中區志願服務隊

台南國立台灣歷史博物館於去年10月底開幕後的第2天,我曾去參觀過,覺得裡面的擺設、歷史故事背景及硬體設施……等,相當有內涵,同時有種時光倒流的感覺。因此,在我腦海裡馬上聯想到,志工聯誼活動可以到此一遊!經與幾位志工幹部探勘路線後敲訂行程,於今年6月30日舉辦「志工聯誼訓練活動~台南古都巡禮」,這也是我今年續任隊長後的第一個活動,由於規劃的景點有許多伙伴們都未曾去過,因此,吸引了不少志工及家屬參加,遊

覽車也由二輛增至三輛;志工參加75 人,眷屬32人,盛況空前。

這次行程規劃了四個景點:上午參觀 國立台灣歷史博物館、下午登艦參觀 驅逐艦展示館及安平樹屋德記洋行。

約9時多首站來到台灣歷史博物館, 這是於2011年10月正式開館,博物 館園區占地20公頃,擁有廣大綠地 與水域,位於台江內海,館藏6萬件 海外史料人文與自然相融設計的歷史 公園,歷史公園區以自然生態建造、 園區有忘憂湖、有情湖、竹籠厝賞鳥 平台、希望之丘、快樂萬花筒、共包 含八大主題區及光電雲牆;或許是站 在領導志工團隊的角度吧,讓我特別 有感觸的是國立台灣歷史博物館之開 館宣言及願景:「我們有理想、有使 命感,擁有生生不息、活力旺盛的團 隊,齊心展現研究、典藏、展示、教 育、公共服務的整體品質……」,「同心守護家園—臺灣,共創多元和諧社會」,想想成就「儲蓄互助社」的不就是這麼一群有理想、有使命、生生不息、活力旺盛的志願服務團隊嗎?

中餐安排到台南赤崁擔仔麵用餐,許多 道地的台南小吃,幾乎在此都能輕鬆品 嚐到,其中擔仔麵更是讓大夥吃到飽, 套句廣告台詞:有嚼勁、香Q、滑順、 還能彈牙~呵呵呵!

用過餐後前往位於億載金城旁的驅逐 艦展示館,這艘軍艦是由前「德陽艦 925」退役後改裝而成。德陽艦原為美 國驅逐艦,在台的服役時間從民國67年 到94年4月1日。退役經重新整修後, 現改為驅逐艦展示館,停泊於台南市古 蹟億載金城後方碼頭,目前僅開放十個 艙間,包括:飛機庫簡報室、士官兵住 艙、兵器長室、後官廳、官廳、輔導長



室、副長室、艦長室、戰情室、舵房; 另外展示十二項武器裝備,包括鯨型小 艇、五吋38倍單管砲、深水炸彈施放 軌、三聯裝魚雷發射器、三聯裝雄風一 型反艦飛彈、砲火測距雷達、平面搜索 雷達天線、對空搜索雷達天線、HR-76 射控雷達、干擾火箭發射器、ASROC 反潛火箭發射座·太康導航儀等。並具 有反潛艇功能,全長120公尺、寬13公 尺,有6萬匹馬力,艦上有反潛魚雷和 發射管、反潛火箭和發射座、雙管5吋 砲等武器, 德陽艦原是美軍的驅逐艦, 民國67年1月加入國軍戰鬥行列,當時 以「德披天下,陽照寰宇」的精神命 名,展開長達28年的台海防衛工作;總 航行浬數29萬7,856浬, 航行時數2萬 9.154小時。 德陽艦在民國80年代曾是 我國海軍反潛的主力戰艦之一。

參觀完驅逐艦後,轉往鄰近的德記洋 行,在1867年5月,安平開港英商來安 平租屋營業,並興建洋房,倉庫,成立 德記洋行,其主要業務是出口糖、樟腦 與茶葉,並輸入鴉片。在其後方的舊倉 庫,就是「安平樹屋」,經榕樹氣根百 年來盤踞攀附,形成「樹中有牆,牆中有樹」的特殊景象,進入安平樹屋的人無不驚奇於樹與屋的渾然天成,因此特別搭建不影響原有景觀的空中木棧道,譜出「屋樹共生」的生命之歌。「安平樹屋」的砌牆古磚部分取自「熱蘭遮城」紅磚,從門楣花崗石、窗框基石及木屋架構判定,推測最早應建於十九世紀末及日治初期,目前也是安平最受歡迎的景點之一。

南部的太陽一整天都是非常熱情,大 夥還真有點吃不消,參觀完德記洋行 已經是下午近3時了,也該是向台南 府城說再見的時刻,回顧一整日的行 程,真要感謝大家及委員幹部的配 合,我希望聯誼活動除了歡樂之外, 還要增廣見聞,才能拓展視野並提昇 志工的技能及服務品質;要當志工, 家人的認同很也重要,這次能有這麼 多眷屬得以同行,我們要特別感謝區 會陳健男主委鼎力支持,志工隊才能 順利完成任務。

儲蓄互助社立志 一輩子當窮人的 磐石~ 成就美好的世界

文 ■ 陳美伶 道明儲蓄互助社

99年12月24日「儲蓄互助社結合非營 利組織推動脫貧策略方案試驗計劃」 正式啟動了。看到正式名稱真令人驚 嚇,但也可簡單說:就是邀請經濟弱 勢族群,一齊經驗透過參與儲蓄互助 社而讓自己脫離貧窮的實驗。儲蓄互助 社這一次化被動為主動,邀集許多 關懷經濟貧窮議題的產官學者以及各 界婦女團體、身心障礙團體來參加, 儲蓄互助社正是扮演那個提供「機 會」的角色。這一項計畫由發想、規 劃、討論、修改、凝聚共識到邀請參 加單位幾經更迭,就在以為無疾而終 之時,唉!居然給啟動了。

本社並非受理個案的第一社,因為一 直有一些因素卡在那邊,可能是時機 不對。我們耐心的給它等待,終於等 來第一次媒合的機會且有兩位,其中 一位是有地緣關係交通較順,另一位 則已經是本社的社員,在經過一番來 往交談之後,前者認為參與這一項計畫的方式不能滿足其現階段的期待與需求,後者是因為一看到參加這個計畫可能需要騰出一些時間回饋成長、教育及輔導等課程、座談與活動24小時;每年尚得配合社務活動提供志願服務至少40小時,感到壓力,並且自己既然已是運動中人了,所以就不再占用名額了。

但也打通了本社參與這項計劃的任督 二脈,年度社員大會時第一場的社區 媽媽創業試吃試賣會從本社開跑。第 二次的媒合接連而來,這一回從協會 迎來了「月」寶貝,恰好就住在本社 附近鞭長可及之處,在經過邀請來社 參加準社員教育之後,也順利的展開 她的準社員生涯,不過這期間因為不 熟悉互助社的運作過程差一點就堅持 不下去,幸賴協會主辦人員美潤、阿 月的社工輔導員和專職人員三方面本 著團結力量大的精神不厭其煩的關心、釋疑、鼓勵、加油「軟硬兼施」,總算在4月升為正式社員。阿月6月忙於搬家差一點失聯,但當她7月初來儲蓄時,會主動告知她的新址和聯絡方法,8月份再來時說:「我現在已經養成儲蓄的習慣了!」,這時再看到股金存簿裡,已經秀出第一季及第二季的配合款(真是及時雨,感謝股金配合款即時修正為一季),眼睛都亮了起來,想起去年12月到現在近9個月的努力,在大家的鼓勵下還有看得到「實質」的成績,所有的辛苦都不算什麼了。阿月將會成為我們的優質社員,比起9個月前第一次看到她時有些輕愁的面容,現在她竟然開心地問說:「我可以介紹新社員嗎?」

第三次媒合來了「芳」寶貝,她就住在我們隔壁條成功路上,有趣的是她一直知道我們,卻苦無機會參加,如果不是透過這次社福團體推薦參加這一項脫貧試驗計畫,恐怕會再錯失良機。目前她已經順利轉成社員。雖然媒合到本社的成員不多,但是地緣的考量是非常好的關鍵點。雖然無法像7-11 喊著:「您方便的好鄰居」,然類似俗話:「遠親不如近鄰」。且這與社區型的儲蓄互助社推展的目標是一致的,也有助於共同關係的連結。我們期待有更多需要幫助的人,給我們服務的機會。



文 ■ 廖再輝 路加儲蓄互助社

俗語說:「人生不如意者十之八九」,可見人生可以如人意的只有十之一二;而且從馬太福音第二十五章的經文裡,我們瞭解到依馬太福音的法則,各行各業裡面真正成功的比例只有百分之二十;近年來,我們經歷了許

多因地球暖化引起的天然災害及金融 海嘯引發的經濟危機,所以如何將儲 互社經營成為我們全體社員的遮蓋, 已經成為理事會追求的重要目標。

每次看到保險公司認養成功大學老樹的「大樹計劃」和「元本山原本是座山」的電視廣告,我就會想到早期美國儲互社全國協會「小人物的遮雨傘」的註冊商標;我們希望在經濟風暴中,幫助更多人加入儲互社,也讓我們的社員在風暴的路途中,有儲互社可以當遮雨傘和靠山。

觀察大公司和有錢人的投資行為,可以發現最重要的法則是「資產配置」,但是我們的社員自己做資產配置並不容易,也不一定有那麼多資金可以資產配置;另一方面,自從我們訂定了每月儲蓄股金最高金額3,000元後,我們的股金成長也非常緩慢,大家的平均股金餘額增加有限,如要度過較大或較長的經濟風暴相對不足。

為了我們儲互社的成長,也為了幫助 更多的社員,今年我們訂定了社員成 長的獎勵辦法,更於四月份第六屆第 四次理事會中修正了股金存入金額, 鑒於LS互助基金目前規定因病理賠之 前兩年每月最高儲蓄理賠金額為3,000 元整,股金未滿本社LS最高保額25萬 元者,維持每月儲蓄股金最高金額為 3.000元整,已達25萬元者則不受此 限制,但股金餘額需維持在100萬元以下,希望這項修正可以提高我們社員的股金餘額;提高每位社員的股金餘額,將使大家需要資金的時候更為方便,因為可以選擇股金內貸款或選擇超過25萬元以上部份股金退股,等有資金收入的時候,又可大額存入,只要維持股金餘額在100萬元以下即可。

每個人的專業和理財能力是要慢慢培養和累積的,所以在經濟風暴或情勢不明的時候,如有多餘資金,可存入股金或還儲互社貸款,並利用時間將自己的功夫練好;等經濟情勢漸好或有資金需求的時候,我們儲互社有充裕的資金,做為社員創業或理財時的堅強後盾;當然我們社員存入的股金,儲互社除了支持我們社員的資金需求,也會做良好的資產配置,維持穩定的經營和股息分配。

理財紅綠燈

文 ■ 鄭希哲 門諾儲蓄互助社

※ 你的財務燈號亮什麼燈?

理財是一種知識,像開車一樣,開的不好,有可能家破人亡。開的好,你的人生會大大加分,順利達陣,完成許多重要目標,所以我們要幸福,就不能不好好想一想,怎樣管錢,當自己的財政部長。

管錢的過程中,最基本的公式就是收 入減支出的公式。如果你在每個月發 薪水後,存摺都比上個月的同一個時 候多,或是你的負債降低,那表示你 的理財列車,已經順利上路,而且你 的開車技術不錯。我們用綠燈來表示 你繼續前往,暫時不會有危險,暫時 可以放心不需要好好檢討,但為什麼 只說暫時,因為你可能處在人生中用 錢較少的階段,例如你是單身貴族還 沒有買房子、買車子,還沒生孩子, 買房子和買車子等於多養了好幾個 人。理財有一點像為自己算命解 運,逢凶化吉,下面會繼續為大家 分析。

如果短期的支出減去收入等於負債 時,或是你的負債愈來愈高,也就 是你不但存不了錢,錢還愈借愈 多,短期間可以用黃燈表示你的狀 況,黃燈就要注意停看聽一下了, 黃燈是一個警告標誌,要你調整 一下賺錢及用錢的速度與節奏,不 要當作你有用不完的錢,反正你車 子怎麼開,大家都要讓路給你。各 位大哥大姐,很多悲劇都是這樣來 的。

如果長期的支出減去收入等於負債 時,那就是紅燈了。還好天無絕人 之路,只要有信心及意志,應該可 以度過難關,能夠從紅燈轉到綠燈 的人,比一直在綠燈的人更令人敬 佩。

※ 紅燈的心情

如果你已進入紅燈管制區,那就真的 需要好好地下功夫做好理債的工作, 有些人不曉得如何精打細算,借錢前 沒有做功課,借起錢來絕不手軟, 今朝有酒今朝醉,自己不會想,或者 是不敢想借了錢,要怎麼還。如果遇 到銀行或債主上門要錢時,可以躲就 躲,不可以躲很有可能走上絕路,這 個社會又多了一個悲劇,其實大部分 的悲劇應該是可以避免的。

※正確的態度

正確的態度應該是借錢無罪,甚至是 人生的必修課程。負債有三種可能: 築夢、意外、生活習慣。如果你在30 幾歲成家的階段要買個房子,可以厲 害到不用借錢,那你該是比別人早20 年就有龐大的儲蓄或是你命中注定 出生在富貴之家,大部份的人想圓人 生的第一棟房子的夢想要借錢,當然 如果是因為發生意外而負債,必須依 賴事前的保險規劃或社會的救助管道 來度過難關,至於生活習慣造成的負 債,就非自我改造不可了。當然,既 然借了錢就要比沒借錢更精打細算。

※精打細算

所謂精打細算就是:

精:就是精確地知道自己何以負債, 是收入太少?還是生活習性太阿莎 力。如果是生活習慣,讓你花錢花得 太順手,不但守不住錢,還要往外借 錢,那求人不如求己,從今天起用錢 請三思,是否為必要支出?有其他替 代方案嗎?需求是否可以延後滿足 呢?事前過濾總比欠了一屁股的債後 走投無路好吧。

打:就是自己的專業和本行要努力打拼,創造出較高的所得。一般說來,做生意容易大起大落,賺錢多時就要提撥多一些盈餘做風險準備金,要強迫自己儲蓄。一般的上班族,所謂「想做牛不怕沒田可犁」,只要存著感恩學習,努力做事的心態,相信明智的老闆也會樂意和有價值的員工多分享盈餘,能夠和組織一齊學習與成長,是自助人助的結果,你的財富狀況也會隨之改善。

細:就是小心借錢,看清楚誰的條件好,誰的形象好就向誰借。儲蓄互助社是社區型的公益組織,倡導社區共同體,小市民幫小市民的理念,又有貸款安全互助及社員團體互助等保障,是大家不錯的選擇之一。

算:就是自己要有自己的還款計畫, 瞭解自己能揹多少債務,知道利率怎 麼算,額度怎麼算,扣除基本開銷 後,一個月能還多少就還多少,有借 有還再借不難,信用是一個人在社會 上相當寶貴的資產,信用幫助我們度 過許多人生的難關,相信在精打細算四管齊下的實踐中,債務必能逐步償還,得到外界給予更多的信用和支持。

互助社的好社員三條件:一、為恆心存款,社員透過定期儲蓄股金來分享 股利。二、為明智貸款,教育大家量力而為,控制信用擴張,避免落入現 金卡高利率的惡性循環中。三、為按期還款以建立信用、累積財富、幫助 其他有需要的人。只要具備上述正確的觀念,並身體力行,相信你就是無 師自通的理財達人。