

儲蓄互助社運動

讓你自立脫貧

文 | 郭迪賢 逢甲大學合作經濟學系

今年適逢儲蓄互助社的選舉年，我們選出為社志願服務的新任理監事幹部團隊為大家繼續服務；感恩過去逾四十年默默耕耘台灣儲蓄互助社運動的前輩，無私真誠的付出，具體實踐諾貝爾和平獎得主德蕾莎修女所言：「愛，就是在別人的需要，看到自己的責任。」與證嚴師父的「大愛，付出無所求。」之精神。沒有這群先驅們的志願服務的奉獻，台灣儲蓄互助社不可能有今天傲人的成績。

我們要感恩社員，沒有社員的認同感、歸屬感與參與感，積極發揮「我為人人，人人為我」的自助互助精神，儲蓄互助社不可能有今天的穩健發展。我們要感恩理監事及其他志願服務幹部，沒有這些志願服務幹部的「享受犧牲，犧牲享受」的服務，儲蓄互助社不可能有今天的「小而美、小而省、小而強」的規模。我們要感恩專職伙伴，提供專業高品質的服務，是儲蓄互助社人脈存摺信任帳戶的關鍵。社員、志願服務幹部

與專職人員，是儲蓄互助社永續經營的基石。

去年（2008年）國際儲蓄互助社節的主題是「屬於我們的儲蓄互助社」，其中「我們」強調儲蓄互助社為社員所有、所治與所享，社員不只是顧客，也是老闆，同時秉持門戶開放的原則，將其意義擴及和我們具共同關係的社區居民。今年（2009年）國際儲蓄互助社節的主題是「**你的財富、你的選擇、你的儲蓄互助社**」，為什麼潛在社員社區民眾願意加入儲蓄互助社，為什麼社員將錢存在儲蓄互助社，儲蓄互助社是否真的屬於社員並為社員提供最適金融服務？社員與社區民眾對儲蓄互助社的認同感、歸屬感與參與感，攸關對儲蓄互助社的信賴程度與參與的意願。

儲蓄互助社與一般金融機構從事相同的資金融通業務，除了表面上社員手頭上有一本看得見記錄金錢往來的股金存摺外，在社員心中，還有另外一本無形的感情帳戶人脈存摺，這本無形存

摺是社員的真實感受。儲蓄互助社能有今日的發展，最大的功臣是社員人脈存摺中對社的信任，集體節儉發揮無形蓄水池的功能。逢甲大學合作經濟學系創系主任尹樹生教授特地為此模式下一個註解：「我為人人，是互助，是方法；人人為我，是自助，是目的。合作事業要用我為人人的方法，達成人人為我的目的。」並強調：「只有我為人人，是慈善救助，並非合作事業；只有人人為我，是營利事業，亦非合作事業；只有我為人人，人人為我，才是真正的合作事業。」與儲蓄互助社宗旨「非為營利、非為救濟、乃是服務」不謀而合，印證儲蓄互助社是屬於我們的「平民銀行」的本質，提供我們這些受商業銀行金融排除的平民百姓一個免於落入貧窮惡性循環，真正為我們設想與服務的平台。

筆者不禁要讚嘆：「發生就是恩典，存在就有價值。」合作導師薛仙舟先生所言；「要有富商大賈的頭腦，加上聖賢菩薩的心腸，才可以從事合作事業。」儲蓄互助社的誕生、發展到傳承，這群先驅的努力，到1997年我國「儲蓄互助社法」終於三讀通過並公布實施，台灣儲蓄互助社運動正式邁入法制化階段，同時將總統公布實施「儲蓄互助社法」日的5月21日，訂定為中華民國儲蓄互助社節。每年10月第三個星期四為全世界的國際儲蓄互助社節，今年5月到10月間在各區會展開慶祝儲蓄互助社節系列活動；慶祝主題為：「你的釣竿—儲



社員的兩本存摺

股金存摺	人脈存摺
外在動機	內部動機
抵押貸款	信用貸款
相信物	相信人
錢滾錢	心連心
有形價值觀	無形價值觀

蓄互助社讓你自立脫貧」，以呼應2006年諾貝爾和平獎得主孟加拉窮人銀行家尤努斯的微型金融除貧運動。

尤努斯是1940年出生於孟加拉商業中心吉大港的珠寶商之子，在美國獲得范德堡大學經濟學博士學位後，1972年就任孟加拉吉大港大學經濟學系主任。1974年孟加拉陷入嚴重饑荒，從教科書到現實人生，看到饑民在路旁或自宅門前過世，尤努斯深切感受長篇大道的富商經濟學理論在窮人身上竟無用武之地。尤努斯不僅止坐而言，更起而行，開始走訪貧苦人家，了解奴工的現實悲哀。貧者被富者不道德與不合理剝削的情況下，貧窮是可怕的世襲與輪迴。造成貧窮的原因，絕對不是不事生產，而是沒有資助窮人擴大經濟基礎的金融機構。尤努斯從1976年拿出私人財產27美元，借給42位民眾開始，到三十年後的2007年一月，葛拉敏鄉村銀行提供60億美元，貸給695萬名借款人。尤努斯強調：「我不是質疑人們的助人本能，

我想深究的是助人之道。」並以「善用資本、紀律與創意，一起打造無貧的世界」為使命。葛拉敏銀行認為窮人深具商業價值，成立迄今幫助1,200萬人，占孟加拉人口十分之一。十年之間，協助三分之一借款人脫離貧窮，另外三分之一借款人經濟上有顯著改善。2007年一月止，葛拉敏銀行業務擴及7萬5,359個村落，超過孟加拉半數以上的村落，有2,343分行，聘雇2萬1,363名員工，為窮人注入市場經濟的活力與借錢管道，並啟動女性重生的機會。

儲蓄互助社運動深信平民百姓結合起來，就能成為巨大力量。今年的主題強調給你一條魚，只能讓人飽餐一頓，給你一根釣竿，可以學習釣魚的技巧而受用終身。儲蓄互助社運動的基本價值，在促進社員生產與改善社員生活福祉之餘，不能忽略所屬社區民眾的共同福祉。至2008年底止，儲蓄互助社運動已在97個國家，5萬3,689家儲蓄互助社，提供1億8,580萬社員負擔得起的金融服務，事實上，儲蓄互助社就像一根釣竿，貸款業務以人為本，不計成本，讓社員自立脫貧，免於貧窮的惡性循環。而這根釣竿，可以是子女就學的助學貸款，小本生意的緊急週轉金，傷病的急難救助，只要是社員的需要，儲蓄互助社就是守護社員並隨時待命的及時雨。

國際儲蓄互助社節今年（2009年）的主題是「你的財富、你的選擇與你的儲蓄互助社」，提醒儲蓄互助社在「我們

的」基礎下，不能忽略應有的社會責任。1995年國際合作聯盟創立一百週年大會通過「關於合作社本質之聲明」，明確界定合作社的定義、價值與原則；其中關懷社區與儲蓄互助社經營原則的社會責任不謀而合。屬於我們的儲蓄互助社，由社員擴及所屬社區，全體國民及整個地球村。與先進國家相較，透過潛在社員與新社員的加入，台灣儲蓄互助社運動其實還有可以努力與成長的空間。

今天是個好日子，「我們」一起慶祝國際儲蓄互助社節，除了為過去的成果感到驕傲外，「我們」也將一起為未來的儲蓄互助社運動發展，讓「我們」也能成為尚未加入之社會弱勢族群自立脫貧的「財富」、「選擇」與「儲蓄互助社」繼續打拼。共同建立一個屬於社區居民共同擁有、能夠重建居民彼此的信任、滿足社員與社區永續發展需要和提供一般平民百姓可以長期依靠最適合作金融中介服務的儲蓄互助社。